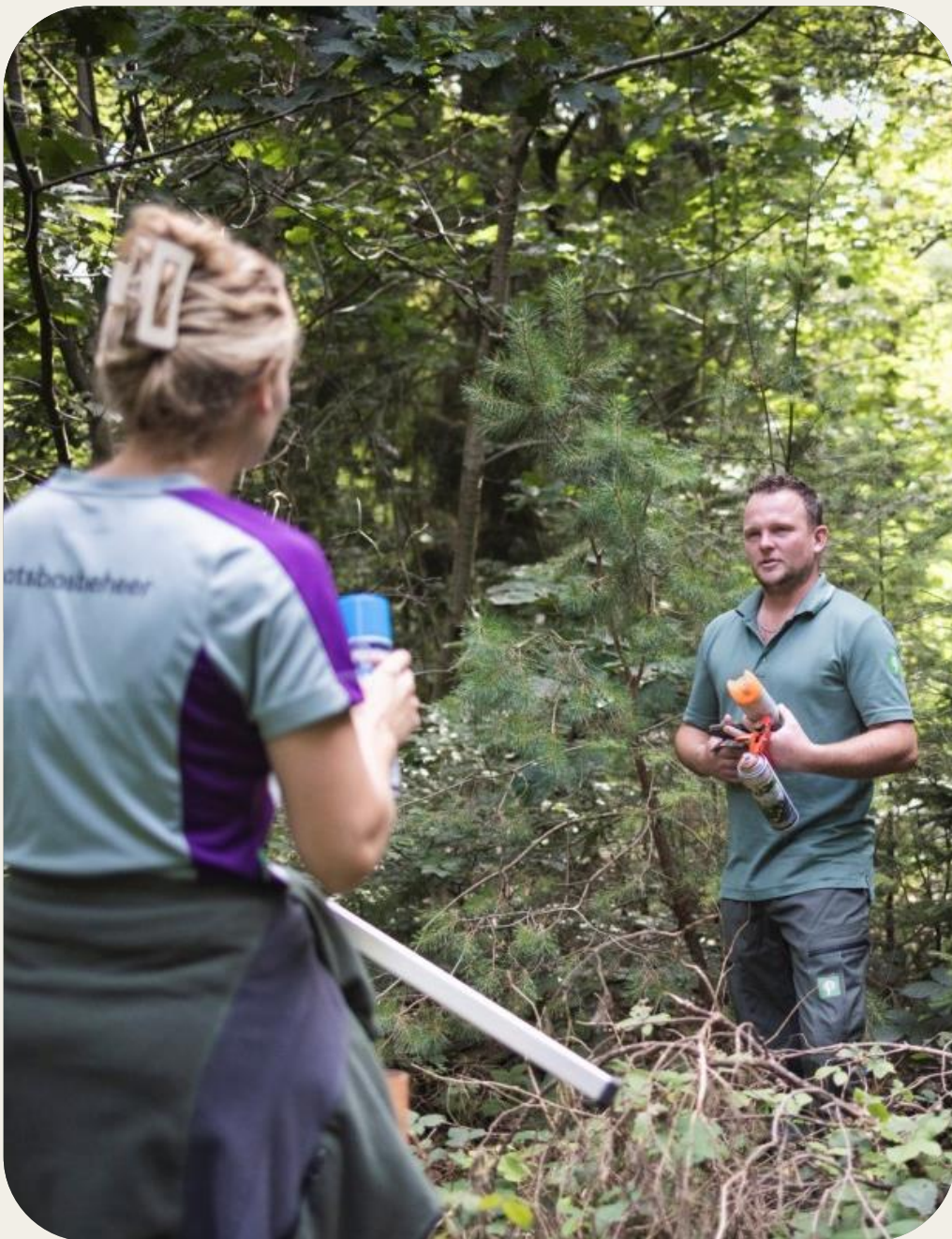


# Staatsbosbeheer Lid RvT Natuurbeheer

## Profiel van organisatie & positie

September 2025





# Staatsbosbeheer

De groene ruimte in Nederland is voor ons allemaal. Om van te genieten, te bewonderen, te ervaren en te koesteren. Met kennis en kunde zorgt Staatsbosbeheer voor natuur en alles wat die voortbrengt: een veelheid aan planten en dieren, bewegingsruimte, groene energie, bouw- en grondstoffen en schone lucht. Door steeds bewust meerdere belangen af te wegen, verenigt Staatsbosbeheer deze verschillende rollen in ons kleine land. Zo draagt de organisatie bij aan een groener en gezonder Nederland waar mensen ook in de toekomst fijn en veilig kunnen leven.

De 128 Natura 2000-gebieden die Staatsbosbeheer beheert, herbergen 80% van de Nederlandse biodiversiteit. Staatsbosbeheer wil de natuurgebieden toekomstgericht beheren zodat deze weerbaar zijn en blijven in tijden van klimaatverandering. De organisatie zorgt ervoor dat 95% van de natuurgebieden open is voor het publiek en dat ze bijdragen aan een circulaire samenleving. Met producten en ecosysteemdiensten die vanzelfsprekend zijn in ons dagelijks bestaan: hout, biomassa, zand, klei, verbetering van lucht, bodem en (drink)water.

Staatsbosbeheer is in 1899 opgericht en was tot en met 1997 onderdeel van een ministerie (LNV). Sinds 1998 is Staatsbosbeheer een zelfstandige overheidsorganisatie, een rechtspersoon met een wettelijke taak. De organisatie hoort tot de rijksoverheid en ressorteert onder het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit. De wettelijke taak, te weten het beheren en duurzaam tot maatschappelijk nut brengen van de haar toevertrouwde terreinen, is geborgd in een eigen wet, de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer (1997).

# Ontwikkelingen

We hebben in Nederland een groeiend aantal forse opgaven t.a.v. het landelijk gebied en de openbare groene ruimte: beschermen van de biodiversiteit, stikstofreductie, verduurzaming van de landbouw, de energietransitie en de aanpassingen aan de klimaatverandering.

1

## Natuurbeheer

Staatsbosbeheer zet de komende jaren in op een nieuwe koers met “natuurbeheer centraal”.

Door toekomstgericht te beheren wil Staatsbosbeheer bijdragen aan de maatschappelijke opgaven in Nederland.

2

## Kosten

Staatsbosbeheer heeft te maken met snel stijgende kosten en achterblijvende opbrengsten.

Staatsbosbeheer wil toe naar een duurzaam evenwicht tussen kosten en opbrengsten. Dit vraagt om een zakelijke koers en keuzes maken. Dat doet Staatsbosbeheer vanuit de koers “natuurbeheer” centraal.

3

## Organisatie

De komende jaren zet Staatsbosbeheer in op een transformatie met als doel effectiever en efficiënter te werken aan de ambities en strategische prioriteiten.

# Prioriteiten

Van primaire beheerorganisatie ontwikkelt Staatsbosbeheer zich steeds meer naar een beheerorganisatie met een groeiende ontwikkeltaak. Staatsbosbeheer kent vijf prioriteiten:

1. Uitvoeren en versterken van het reguliere beheer van bestaande gebieden.
2. Versterken van de veerkracht van de gebieden waar dat als gevolg van milieu- of klimaatdruk nodig is.
3. Versterken van de positie van Staatsbosbeheer als uitvoeringsorganisatie en Rijkspartner voor natuurbeheer- en beleid.
4. Met de gebieden van Staatsbosbeheer bijdragen aan de welvaart en gezondheid van alle Nederlanders.
5. Met natuur-inclusieve oplossingen bijdragen aan een circulaire samenleving.



# De organisatie

Bij Staatsbosbeheer werken 1.400 professionals en 8.000 bevolgen vrijwilligers. De provinciale organisatie - de 'buitenorganisatie' - is de spil van Staatsbosbeheer. Deze bestaat uit een provinciehoofd, soms een gebiedsmanager, een of meerdere teamleiders, boswachters en medewerkers beheer. Zij worden ondersteund door de landelijke staf. De organisatie heeft een directiestructuur, waarbij de algemeen directeur Boudewijn Revis (statutair) eindverantwoordelijk is.

De organisatie is gestart met een ingrijpende transformatie om de doelen en ambities ook in de toekomst waar te maken. De klimaatverandering, de politieke en maatschappelijke ontwikkelingen en de opdracht vanuit de overheid, zijn input voor het nieuwe ondernemingsplan 2025-2030 en bijhorende positionering. Door natuurbeheer centraal te stellen, positioneert Staatsbosbeheer zich als de publieke natuurbeheerder voor Nederland.

Boudewijn Revis geeft - in nauw overleg met de raad van toezicht en de ondernemingsraad – vorm aan de nodige transformatie. Belangrijk onderdeel is een nieuw sturingsmodel en het vormen van een kleinere slagvaardige directie die de organisatie doelgericht gaat aansturen en transformeren.

Zo groeit de organisatie in de komende tijd gefaseerd toe naar een nieuw Staatsbosbeheer, dat vanuit een heldere koers effectief en efficiënt invulling geeft aan de wettelijke taken.



# Raad van Toezicht

## Taak raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op de werkzaamheden van de directeur van Staatsbosbeheer en hem met raad en daad terzijde te staan. De taken en samenstelling van de raad zijn vastgelegd in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer. De werkwijze van de raad is vastgelegd in een reglement.

## Samenstelling raad van toezicht

De raad van toezicht van Staatsbosbeheer bestaat uit 3 tot 5 leden. De leden van de raad van toezicht worden benoemd op voordracht van de minister van LNV bij Koninklijk Besluit. Het medezeggenschapsorgaan kan ten aanzien van 1 van de 5 leden aan de minister van LNV personen voor plaatsing op de voordracht aanbevelen. De leden hebben op persoonlijke titel zitting in de raad van toezicht en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak. De leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaren. Zij kunnen ten hoogste twee keer worden herbenoemd. De raad kiest uit zijn midden een plaatsvervangend voorzitter.

## Profielen raad van toezicht

Om toezicht te kunnen houden op het brede taakveld van Staatsbosbeheer werkt de raad van toezicht met een vijftal profielen:

- Natuurbeheer
- Financien
- Openbaar bestuur
- HR & Organisatie
- Bedrijfsvoering



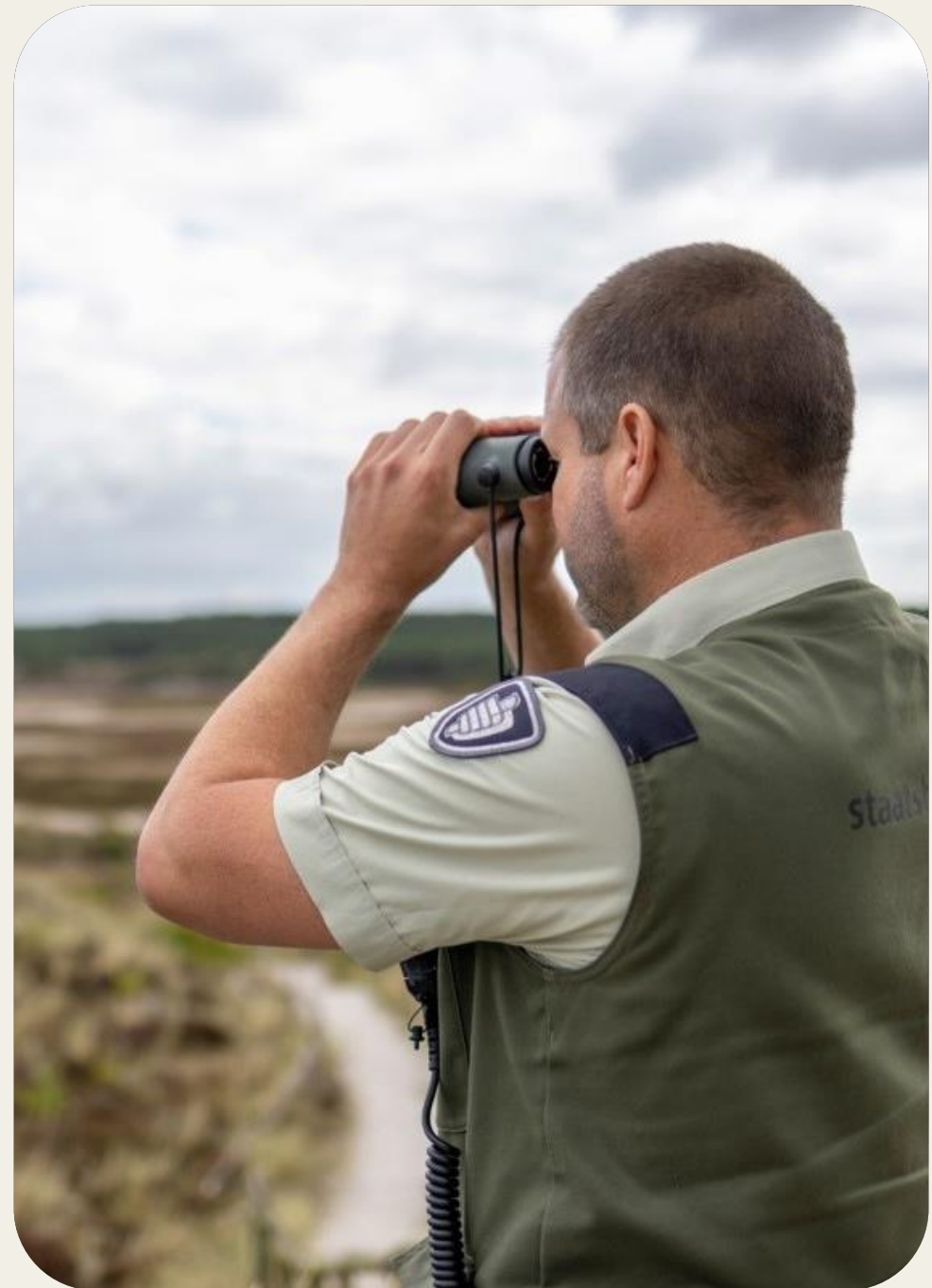
# Vacature

De zittende leden RvT zijn:

- Charlotte Insinger, Voorzitter RvT, HR Commissie
- Mohamed el Achkar, Vice-voorzitter RvT
- Eveline Paternotte, HR Commissie
- Dirk Schoenmaker, Auditcommissie
- Bart Krol, Auditcommissie

Op 31 december 2025 eindigt de tweede benoemingstermijn van de huidige voorzitter. In het eerste halfjaar van 2025 is het wervingsproces doorlopen voor een nieuwe voorzitter. De uitkomst daarvan is dat Bart Krol per 1 januari 2026 voorzitter wordt van de raad van toezicht. Dat betekent dat per die datum een vacature ontstaat voor een lid van de raad van toezicht.

In aanvulling op de expertisegebieden van de leden die aanblijven, zoekt Staatsbosbeheer een lid RvT met het profiel Natuurbeheer.



# Profiel lid RvT Natuurbeheer

Van het lid van de raad van toezicht met het profiel Natuurbeheer worden specifieke eigenschappen en kwaliteiten verwacht, zoals hieronder uiteen gezet.

Gezien de samenstelling van de raad van toezicht worden vrouwelijke kandidaten nadrukkelijk uitgenodigd te solliciteren.

1

## Toekomstgericht natuurbeheer

Je hebt kennis van toekomstgericht natuurbeheer op strategisch en systemisch niveau.

Met natuurbeheer als centrale 'opdracht' en missie, is de RvT toezichthouder en sparringpartner voor de directie op inhoudelijke thema's en dilemma's.

2

## Ruimtelijke inrichting

Je beschikt over ruime en aantoonbare kennis van en ervaring met de groene en ruimtelijke inrichting van Nederland.

Ook hier gaat het om kennis en ervaring op strategisch en bestuurlijk niveau.

3

## Rijksoverheid

Je hebt bij voorkeur ervaring in het werken met de rijksoverheid en hebt inzicht in de wijze van werken en besluitvorming bij de rijksoverheid.

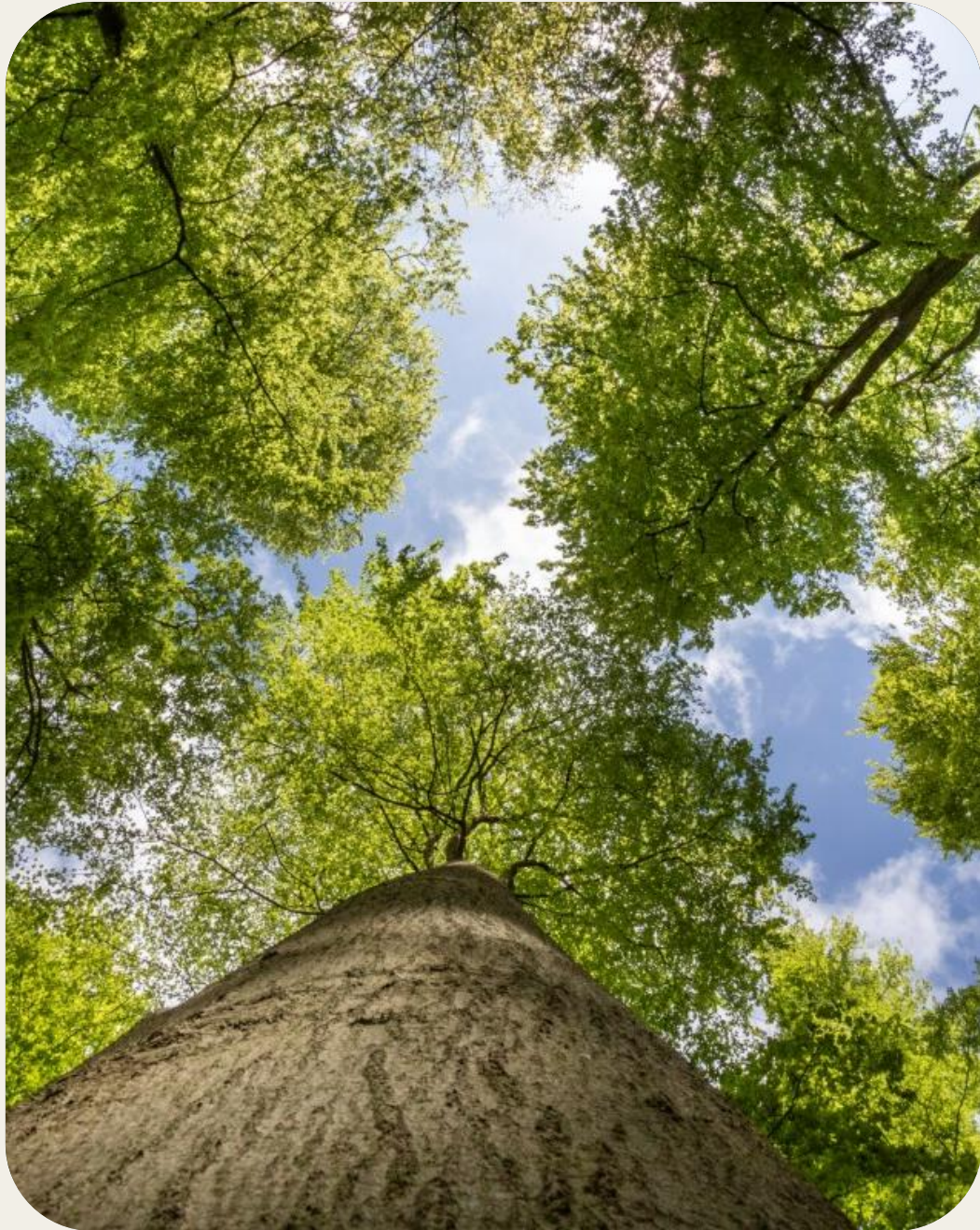
Staatsbosbeheer valt binnen het domein van het ministerie van LNV en wordt grotendeels door dit ministerie gefinancierd. Daarbij is de Rijksoverheid ook in bredere zin een belangrijke samenwerkpartner voor Staatsbosbeheer en kunnen ook andere ministeries opdrachtgever zijn.

# Algemeen profiel RvT

Voor alle leden van de raad van toezicht is het volgende van toepassing:

- affiniteit met natuur(beheer) in het algemeen en de doelstellingen van de Staatsbosbeheer in het bijzonder;
- algemene bestuurlijke kwaliteiten en ervaring;
- evenwicht in betrokkenheid en bestuurlijke afstand;
- kennis van het dynamisch krachtenveld van maatschappij, openbaar bestuur en politieke besluitvorming;
- kennis van hybride organisaties (publiek-privaat) en veranderingsprocessen in complexe organisaties;
- inzicht in de eisen die kwaliteit, doelmatigheid en continuïteit aan een organisatie als Staatsbosbeheer stellen;
- aandacht voor en ervaring met zakelijke aansturing van een overheidsorganisatie;
- integriteit, verantwoordelijkheidsgevoel en een onafhankelijke opstelling;
- het vermogen en de attitude om de directeur Staatsbosbeheer met raad en als klankbord terzijde te staan;
- het vermogen om beleid van Staatsbosbeheer en functioneren van de directeur Staatsbosbeheer te toetsen;
- het vermogen om op hoofdlijnen een oordeel te vormen over de door de directeur Staatsbosbeheer voorgelegde aangelegenheden;
- oog voor de belangen van de medewerkers en gevoel voor de menskant in organisaties;
- bewustzijn op en aantoonbare ervaring met diversiteit en inclusie;
- breed relevant netwerk;
- voldoende beschikbaarheid.





# Aanbod en proces

- De leden van de raad van toezicht ontvangen een bezoldiging binnen de WNT kaders.
- Uw sollicitatie is tot en met maandag 15 september van harte welkom via [www.ebbinge.nl/positie](http://www.ebbinge.nl/positie).
- De eerste gespreksronde is met/bij Ebbinge in de loop van september.
- De tweede gespreksronde voor geselecteerde eindkandidaten, is met de selectiecommissie namens de raad van toezicht van Staatsbosbeheer, begin oktober.
- De beoogde eindkandidaat spreekt tot slot met de directeur Boudewijn Revis, de voltallige raad van toezicht en met de ondernemingsraad.
- De raad van toezicht zal de eindkandidaat voordragen voor benoeming aan de minister. Het nieuwe lid raad van toezicht wordt op voordracht van de minister bij koninklijk besluit benoemd.
- Een VOG is voorwaarde voor de benoeming.

# Contact



**Britt Blomsma**

Lead consultant

+312 (0)6 26 02 22 65

[Britt.Blomsma@ebbinge.nl](mailto:Britt.Blomsma@ebbinge.nl)



**Iris van der Knaap**

Coördinatie & Planning

+31 (06) 18 21 1977

[Iris.vanderknaap@ebbinge.nl](mailto:Iris.vanderknaap@ebbinge.nl)



## **Amsterdam**

Fred. Roeskestraat 115  
1076 EE Amsterdam

+31 (0)20 5 725 725

[info@ebbinge.nl](mailto:info@ebbinge.nl)

[www.ebbinge.nl](http://www.ebbinge.nl)

ebbinge'